

Exam Management controle en kostenbeheersing / Management Control and Cost Management June 2020

Management control & Kostenbeheersing

verklaar 5 termen

1. Praktische capaciteit
2. Relevante kost
3. Related diversified firm
4. EVA goal weights
- 5.

2 open vragen

1. Voordelen van time driven ABC tov rate based ABC
2. leg uit Increasing friction door profit centres in een bedrijf

2 vragen cases

1. Reden waarom aanbod vatman niet te aanvaarden
2. Goal congruence probleem door upstream fixed cost and profit, leg uit

Oefening mbt het beloningssysteem

Ging over een revenue centre dat enkel beoordeeld werd op verkoopcijfers

- a. bespreek het bonussysteem
- b. nadelen geven en welk ongewenst gedrag hier bij komt kijken + verbeteringen geven

Management control and cost management (engels)

	Division A	Division B
Stuks produced	180 000	20 000
Stuks sold	110 000	19 000
Price per stuk	10	18
Labor per stuk	3	3,5

Materials per stuk	1,5	5
Variable cost	3	2

Fixed costs : 160 000 + 340 000

- > Calculate income statement with variable cost allocation
- > Calculate income statement with absorption costing
- > What is the difference between both? How can it be calculated?
- > Should you switch from variable to absorption?
- > Give two solutions.

Opening a casino : integrated with the hotel or as a separate business?

- Casino = to increase profits and to attract new customers to the hotel
- > What responsibility centers do exist? Which one would you choose here and why?
How would the organizational architecture look like?
- > What are interdependencies between the casino and the hotel?
- > How should the compensation system change?

