

Examen Management Controle & Kostenbeheersing 2021 (juni)

1. Budget slack
Supplier Level
Design perspective
Errors of commission
Profit sharing
2. a) Bespreek de invloed van participeren aan het budgetteringsproces.
b) Geef de verschillen tussen een business unit structuur en matrix structuur. Geef ook de voordelen en nadelen. In welke omgeving implementeer je best welke structuur?
3. a) Door de TCO-matrix kon 3M kosten besparen. Bespreek hoe ze dit deden en geef een voorbeeld.
b) Hoewel ze in dezelfde omgeving opereren, hanteren PETCO en PETSMART andere strategieën. Bespreek hoe ze met verschillende bedrijfsprocessen hun strategie uitwerken.
4. Cranfuel is een bedrijf die veenbessen kweekt, oogst en verkoopt. Het heeft twee divisies: een divisie die veenbessen oogst en divisie die ze verwerkt. Per 1.000.000 kg veenbessen die ze oogsten kunnen ze 500.000 liter veenbessensap maken.
 - Oogstdivisie:
Variabele kost van 0,32 euro per kg
Vaste kost van 0,08 euro per kg
Externe marktprijs van 0,60 euro per kg
 - Verwerkingsdivisie:
Variabele kost van 0,30 euro per liter
Vaste kost van 0,50 euro per liter
Verkoopprijs van 2,40 euro per liter
- a) Bereken de volledige winst met een oogst van 520.000 kg.
- b) Bereken de bonus per divisiemanagers met volgende transferprijssystemen als je weet dat de divisiemanagers 4% van de winst krijgen als bonus.
 - i) 175% full-costing
 - ii) Marktprijs
- c) Welk systeem zal iedere manager verkiezen? Welke problemen kunnen hierbij mogelijks ontstaan en hoe kunnen deze opgelost/vermeden worden?
- d) Stel nu dat er gebruikt wordt gemaakt van het 175% full-costing systeem en dat Cranfuel beslist dat de divisies volledig vrij zijn om hun aankoopbeslissingen en verkopen te kiezen. Bespreek dit in verband met doelcongruentie.
- e) Indien er gebruik wordt gemaakt van het two sets of prices-transferprijssysteem, waarbij de oogstdivisie gebruik maakt van 175% full costing en de verwerkingsdivisie van de marktprijs. Wat is dan de winst per divisie? (Deels analoog met b dacht ik)
- f) Hoe komt het dat de som van de winsten van de twee divisies niet gelijk is aan de winst uit 4a?
- g) Bespreek twee mogelijke problemen door gebruik te maken van het two sets of prices-transferprijssysteem uit 4e.